

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ  
ВІННИЦЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ/  
«MANAGEMENT AND ADMINISTRATION»

Першого рівня вищої освіти  
за спеціальністю 073 «Менеджмент»  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
Кваліфікація: ступінь вищої освіти «бакалавр»  
спеціальність «Менеджмент»  
освітня програма «Менеджмент організацій»

ЗАТВЕРДЖЕНО  
ВЧЕНОЮ РАДОЮ ВТЕІ КНТЕУ  
(протокол № 3 від «29» 03 2021 р.)

Освітня програма вводиться в дію з 01.09 2021 р.

  
Директор ВТЕІ КНТЕУ  
Наталія ЗАМКОВА  
(наказ № 64 від 29 03 2021 р.)

Вінниця 2021

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ**  
**освітньо-професійної програми**

**Погоджено**

Заступник директора  
з навчально-методичної роботи

25.03 2021 р.



Лілія МАРТИНОВА

**Погоджено**

Начальник навчального відділу  
ВТЕІ КНТЕУ

25.03 2021 р. Оксана СЛОБОДИСЬКА

**Погоджено**

Начальник навчально-методичного відділу  
ВТЕІ КНТЕУ

25.03 2021 р. Тетяна ШЕВЧУК

**Погоджено**

Декан факультету економіки, менеджменту  
та права ВТЕІ КНТЕУ

25.03 2021 р. Лариса СІКОРСЬКА

**Погоджено**

Завідувач кафедри менеджменту та  
адміністрування ВТЕІ КНТЕУ

25.03 2021 р. Валентина СОКОЛОВСЬКА

**Погоджено**

Гарант освітньої програми ВТЕІ КНТЕУ

25.03 2021 р. Галина ІВАНЧЕНКО

**Погоджено**

Представник РСС факультету економіки,  
менеджменту та права ВТЕІ КНТЕУ

25.03 2021 р. Вікторія ГЕГА

**Погоджено**

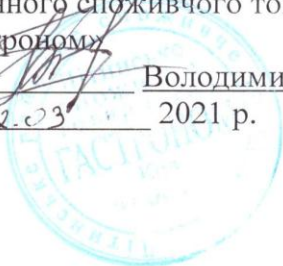
Голова правління Літинського  
районного споживчого товариства

22.03 2021 р. Володимир ГРОМ

**Погоджено**

Директор ПП «ВінКабель»

23.03 2021 р. Віталій РАДЗІСВСЬКИЙ



## **ПЕРЕДМОВА**

Розроблено робочою групою спеціальності 073 «Менеджмент» за спеціалізацією «Менеджмент організацій» у складі:

1. Галина ІВАНЧЕНКО – к.е.н., доцент кафедри менеджменту та адміністрування, гарант освітньої програми;
2. Олександр ЛОЗОВСЬКИЙ – к.е.н., професор кафедри менеджменту та адміністрування;
3. Максим ГОРШКОВ – старший викладач кафедри менеджменту та адміністрування;
4. Віталій РАДЗІЄВСЬКИЙ – директор ПП «ВінКабель», м. Вінниця;
5. Володимир ГРОМ – голова правління Літинського районного споживчого товариства «ГАСТРОНОМ», смт. Літин, Вінницька область
6. Вікторія ЧЕРНОВА – здобувач вищої освіти, ОС «бакалавр»;
7. Тетяна БІЛОУС – здобувач вищої освіти, ОС «магістр».

## 1. Профіль освітньої програми зі спеціальності 073 «Менеджмент»

| 1 - Загальна інформація                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу                                                                                                                                                                                                                                       | Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету (ВТЕІ КНТЕУ)<br>Кафедра менеджменту та адміністрування                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу                                                                                                                                                                                                                                        | Ступінь вищої освіти «бакалавр»<br>спеціальність «Менеджмент»<br>освітня програма «Менеджмент організацій»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Офіційна назва освітньої програми                                                                                                                                                                                                                                                                 | «Менеджмент організацій»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Тип диплому та обсяг освітньої програми                                                                                                                                                                                                                                                           | Диплом бакалавра, одиничний:<br>- на базі повної загальної середньої освіти становить 240 кредитів ЄКТС;<br>- на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС. |
| Наявність акредитації                                                                                                                                                                                                                                                                             | Акредитована спеціальність 073 Менеджмент, Акредитаційна комісія України, 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Цикл/рівень                                                                                                                                                                                                                                                                                       | НРК України – 6 рівень,<br>FQforEHEA – перший цикл,<br>EQFforLLL – 6 рівень                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Передумови                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Повна загальна середня освіта, початковий рівень вищої освіти                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Мова(и) викладання                                                                                                                                                                                                                                                                                | Українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Термін дії освітньої програми                                                                                                                                                                                                                                                                     | Дата закінчення терміну навчання, до 01.07.2028 р.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми                                                                                                                                                                                                                                    | <a href="http://vtei.com.ua">http://vtei.com.ua</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2 - Мета освітньої програми                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Формування особистості, здатної на основі набутих компетентностей успішно вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов у сфері управління організаціями різних форм власності та різної організаційно-правової форми. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3 - Характеристика освітньої програми                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))                                                                                                                                                                                                                     | Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»<br>Спеціальність 073 «Менеджмент»<br>Освітня програма «Менеджмент організацій»<br>Обов'язковий компонент ОП – 68,75%;<br>Вибірковий компонент ОП – 27,5%;<br>Практична підготовка – 3,75%;<br>Атестація – 2,5%.                                                                                                                                                                  |

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Орієнтація освітньої програми</b>                                          | Освітньо-професійна. Підготовка менеджерів нижнього та середнього рівнів управління для підприємств і організацій різних форм власності різних галузей економіки.<br>Структура програми передбачає оволодіння базовими знаннями щодо забезпечення ефективності функціонування суб'єктів господарювання, їх конкурентоспроможності на національному та міжнародних ринках.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>                     | Вища освіта за спеціальністю 073 «Менеджмент».<br>Ключові слова: менеджмент, економіка, управління, стратегічне управління, інновації, персонал, ризик.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Особливості програми</b>                                                   | Наявність професійно-орієнтованих дисциплін для роботи у організаціях (установах) різних форм власності та різної організаційно-правової форми; двотижнева практична підготовка протягом третього та чотиритижнева - протягом четвертого року навчання в організаціях (установах) різних форм власності та різної організаційно-правової форми.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Придатність до працевлаштування</b>                                        | Відповідно до Національного класифікатору професій «Класифікатор професій ДК 003:2010» фахівець з менеджменту може займати такі первинні посади:<br>3413 -агенти з торгівлі майном;<br>3415- технічні та торговельні представники;<br>3435.1 -організатори діловодства (державні установи);<br>3435.2 - організатори діловодства (види економічної діяльності);<br>3436.1 -помічники керівників підприємств, установ та організацій;<br>3436.2 - помічники керівників виробничих та інших основних підрозділів;<br>3436.3 - помічники керівників малих підприємств без апарату управління;<br>3439 - інші технічні фахівці в галузі управління. |
| <b>Подальше навчання</b>                                                      | Можливість навчання за програмою другого циклу FQ-ЕНЕА, 7 рівня НРК України та 7 рівня EQF-LLL.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>5 - Викладання та оцінювання</b>                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Викладання та навчання</b>                                                 | Аудиторна та самостійна робота на засадах проблемноорієнтованого та інтерактивного навчання з використання сучасних освітніх технологій та методик, що розвивають практичні навички, уміння та формують креативне мислення; самонавчання, вирішення практичних завдань.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Оцінювання</b>                                                             | Письмові екзамени, презентації індивідуальної роботи, поточний і підсумковий контроль, захист кваліфікаційної роботи.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>6 - Програмні компетентності</b>                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Інтегральна компетентність</b>                                             | Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері менеджменту, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Загальні компетентності (ЗК)</b>                                           | ЗК 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | <p>ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p>ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p> <p>ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті.</p> <p>ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p>                                                                                            |
| <b>Спеціальні компетентності спеціальності (СК)</b> | <p>СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p>СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p>СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p>СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p>СК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p> |

| 7 - Програмні результати навчання             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               | <p>ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</p> <p>ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p>ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p> <p>ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.</p> <p>ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p> |
| 8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Кадрове забезпечення</b>                   | <p>Робоча група: науково-педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти та зовнішні стейкхолдери.</p> <p>Гарант програми кандидат наук, доцент.</p> <p>Всі розробники є штатними співробітниками ВТЕІ КНТЕУ.</p> <p>З метою підвищення фахового рівня всі науково-педагогічні працівники один раз на п'ять років проходять підвищення кваліфікації/стажування, в т.ч. за кордоном</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Матеріально-технічне забезпечення</b>      | Використання комп'ютерних та спеціалізованих аудиторій ВТЕІ КНТЕУ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Інформаційне та навчально-методичне</b>        | Використання системи управління навчанням MOODLE BTEI КНТЕУ та авторських розробок науково-педагогічних працівників                                                                                                              |
| <b>9 - Академічна мобільність</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Національна кредитна мобільність</b>           | -                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Міжнародна кредитна мобільність</b>            | Міжнародна академічна мобільність здійснюється за міжнародними програмами і проектами в рамках Еразмус+, КА 2-«WeCan» («Допомога в інтеграції новоприбулим жінкам переселенкам через підприємництво»), 2019-1-SE01-KA204-060421. |
| <b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b> | -                                                                                                                                                                                                                                |

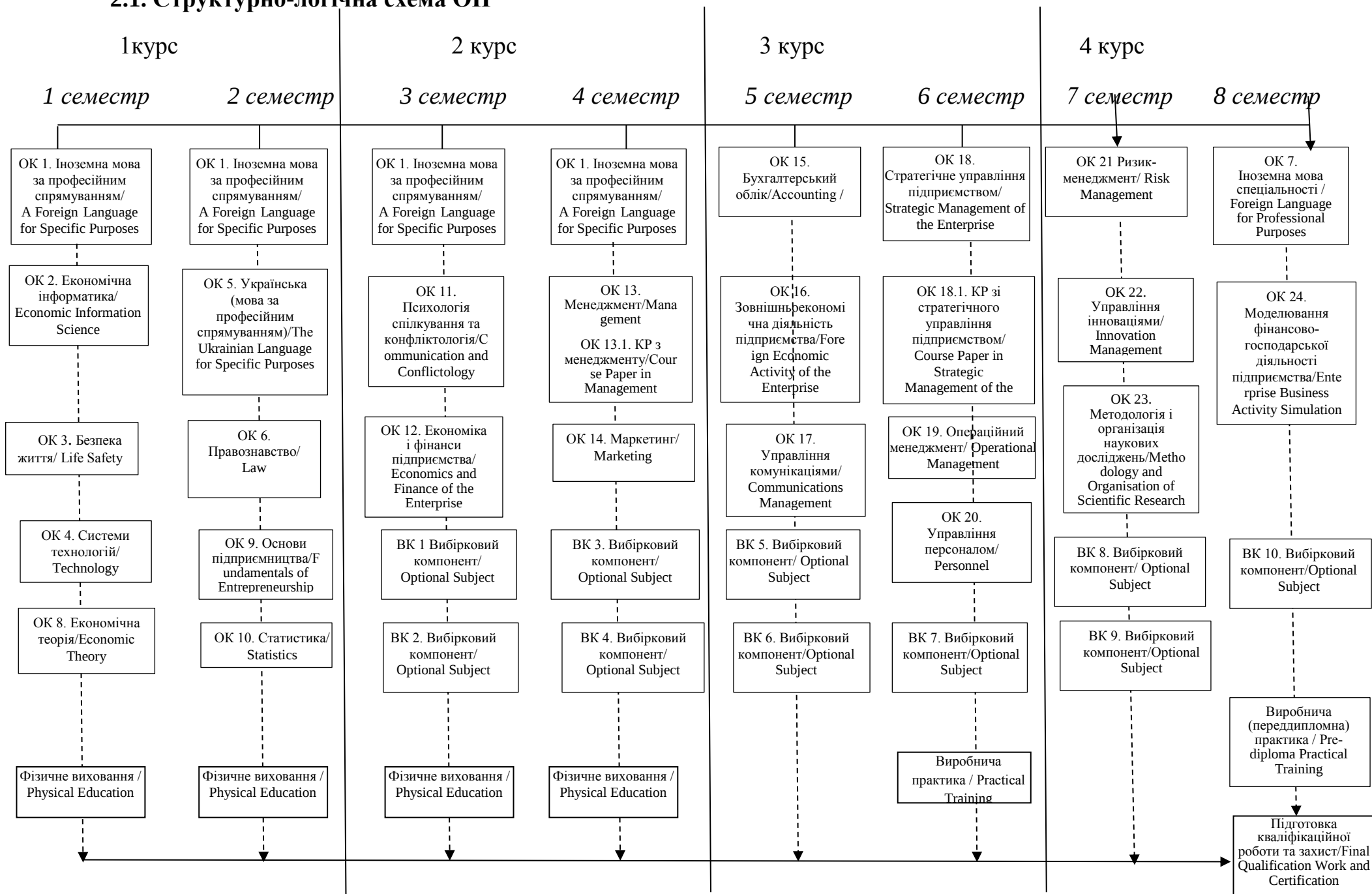
## 2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонент ОП

| Код н/д                                | Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота) | Кількість кредитів |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1                                      | 2                                                                                                               | 3                  |
| <b>1.Обов'язкові компоненти ОП</b>     |                                                                                                                 |                    |
| <b>1.1.Цикл загальної підготовки</b>   |                                                                                                                 |                    |
| ОК 1                                   | Іноземна мова за професійним спрямуванням/<br>A Foreign Language for Specific Purposes                          | 24                 |
| ОК 2                                   | Економічна інформатика/ Economic Information Science                                                            | 6                  |
| ОК 3                                   | Безпека життя/ Life Safety                                                                                      | 6                  |
| ОК 4                                   | Системи технологій/ Technology Systems                                                                          | 6                  |
| ОК 5                                   | Українська (мова за професійним спрямуванням)/The Ukrainian Language for Specific Purposes                      | 6                  |
| ОК 6                                   | Правознавство/Law                                                                                               | 6                  |
| ОК 7                                   | Іноземна мова спеціальності/ Foreign Language for Professional Purposes                                         | 6                  |
|                                        | <b>Всього</b>                                                                                                   | <b>60</b>          |
| <b>1.2.Цикл професійної підготовки</b> |                                                                                                                 |                    |
| ОК 8                                   | Економічна теорія/Economic Theory                                                                               | 6                  |
| ОК 9                                   | Основи підприємництва/Fundamentals of Entrepreneurship                                                          | 6                  |
| ОК 10                                  | Статистика/Statistics                                                                                           | 6                  |
| ОК 11                                  | Психологія спілкування та конфліктологія/Communication and Conflictology Psychology                             | 6                  |
| ОК 12                                  | Економіка і фінанси підприємства/ Economics and Finance of the Enterprise                                       | 6                  |
| ОК 13                                  | Менеджмент/Management                                                                                           | 6                  |
| ОК 13.1                                | КР з менеджменту/Course Paper in Management                                                                     |                    |
| ОК 14                                  | Маркетинг/Marketing                                                                                             | 6                  |
| ОК 15                                  | Бухгалтерський облік/Accounting                                                                                 | 6                  |
| ОК 16                                  | Зовнішньоекономічна діяльність підприємства/Foreign Economic Activity of the Enterprise                         | 6                  |
| ОК 17                                  | Управління комунікаціями/ Communications Management                                                             | 6                  |
| ОК 18                                  | Стратегічне управління підприємством/Strategic Management of the Enterprise                                     | 9                  |
| ОК 18.1                                | КР зі стратегічного управління підприємством/Course Paper in Strategic Management of the Enterprise             |                    |

| 1                                                                                       | 2                                                                                                   | 3          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ОК 19                                                                                   | Операційний менеджмент/Operational Management                                                       | 6          |
| ОК 20                                                                                   | Управління персоналом/Personnel Management                                                          | 6          |
| ОК 21                                                                                   | Ризик-менеджмент/Risk Management                                                                    | 6          |
| ОК 22                                                                                   | Управління інноваціями/Innovation Management                                                        | 6          |
| ОК 23                                                                                   | Методологія і організація наукових досліджень/Methodology and Organisation of Scientific Research   | 6          |
| ОК 24                                                                                   | Моделювання фінансово-господарської діяльності підприємства/Enterprise Business Activity Simulation | 6          |
|                                                                                         | <b>Всього</b>                                                                                       | <b>105</b> |
| <b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b>                                          |                                                                                                     | <b>165</b> |
| <b>2.Вибіркові компоненти ОП</b>                                                        |                                                                                                     |            |
| ВК 1                                                                                    | Вибірковий компонент/Optional Subject                                                               | 6          |
| ВК 2                                                                                    | Вибірковий компонент/Optional Subject                                                               | 6          |
| ВК 3                                                                                    | Вибірковий компонент/Optional Subject                                                               | 6          |
| ВК 4                                                                                    | Вибірковий компонент/Optional Subject                                                               | 6          |
| ВК 5                                                                                    | Вибірковий компонент/Optional Subject                                                               | 6          |
| ВК 6                                                                                    | Вибірковий компонент/Optional Subject                                                               | 6          |
| ВК 7                                                                                    | Вибірковий компонент/Optional Subject                                                               | 6          |
| ВК 8                                                                                    | Вибірковий компонент/Optional Subject                                                               | 6          |
| ВК 9                                                                                    | Вибірковий компонент/Optional Subject                                                               | 6          |
| ВК 10                                                                                   | Вибірковий компонент/Optional Subject                                                               | 6          |
| <b>Загальний обсяг вибірових компонент:</b>                                             |                                                                                                     | <b>60</b>  |
|                                                                                         |                                                                                                     |            |
| <b>3.Практична підготовка</b>                                                           |                                                                                                     |            |
| Виробнича практика / Practical Training                                                 |                                                                                                     | 3          |
| Виробнича (переддипломна) практика / Pre-diploma Practical Training                     |                                                                                                     | 6          |
| <b>Всього</b>                                                                           |                                                                                                     | <b>9</b>   |
| <b>3. Атестація</b>                                                                     |                                                                                                     |            |
| Підготовка кваліфікаційної роботи та захист/ Final Qualification Work and Certification |                                                                                                     | 6          |
| <b>Всього</b>                                                                           |                                                                                                     |            |
| <b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>                                               |                                                                                                     | <b>240</b> |

## 2.1. Структурно-логічна схема ОП



### 3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» за ОП «Менеджмент організацій» здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачою документа встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: ступінь вищої освіти бакалавр спеціальність «Менеджмент» освітня програма «Менеджмент організацій».

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті ВТЕІ КНТЕУ.

#### 4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

|                            | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16 | ОК 17 | ОК 18 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 | ОК 22 | ОК 23 | ОК 24 | Виробнича практика | Виробнича (переддипломна) практика | Кваліфікаційна робота |
|----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------|------------------------------------|-----------------------|
| Інтегральна компетентність | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +                  | +                                  | +                     |
| ЗК 1                       |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +                  | +                                  |                       |
| ЗК 2                       |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ЗК 3                       |      | +    |      |      | +    |      |      | +    | +    |       | +     | +     | +     |       |       | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +                  | +                                  |                       |
| ЗК 4                       |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     | +     |       | +     | +                  | +                                  | +                     |
| ЗК 5                       |      |      |      | +    |      |      |      |      |      | +     |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     | +                  | +                                  | +                     |
| ЗК 6                       |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |       |       |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +                  | +                                  | +                     |
| ЗК 7                       | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ЗК 8                       |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       | +     | +     | +                  | +                                  | +                     |
| ЗК 9                       |      | +    |      |      |      |      |      | +    |      |       |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       | +     |       | +     | +     | +                  | +                                  | +                     |
| ЗК 10                      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |       | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     |       | +     | +     |       |       | +     | +                  | +                                  | +                     |
| ЗК 11                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       | +     | +     |       |       |       | +     | +     |       | +     | +     |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ЗК 12                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | +     |       | +     | +     |       |       | +     |       |       | +     | +     | +     |       | +     |                    |                                    | +                     |
| ЗК 13                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       | +     |       |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ЗК 14                      | +    |      |      |      |      |      | +    |      |      |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ЗК 15                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                    | +                                  | +                     |
| СК 1                       |      |      |      | +    |      |      |      | +    |      | +     |       | +     | +     | +     |       |       | +     |       |       |       |       | +     |       | +     | +                  | +                                  | +                     |
| СК 2                       |      |      |      | +    |      |      |      | +    | +    | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     |       | +     | +     | +     | +                  | +                                  | +                     |
| СК 3                       |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    | +     |       |       | +     | +     |       |       | +     | +     |       | +     | +     | +     |       | +     | +                  | +                                  | +                     |
| СК 4                       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     |       | +     |       |       | +                  | +                                  | +                     |
| СК 5                       |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |       |       |       | +     | +     |       |       | +     | +     |       | +     |       | +     |       |       | +                  | +                                  | +                     |
| СК 6                       |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       | +                  | +                                  |                       |
| СК 7                       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       | +     |       |       |       | +     |       | +     | +     |       | +     |       |       | +                  | +                                  | +                     |
| СК 8                       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       | +     | +     |       |       |       |       | +     |       |       |       | +     |       |       | +                  | +                                  |                       |
| СК 9                       |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |       | +     |       | +     | +     |       |       |       |       | +     | +     | +     | +     |       |       | +                  | +                                  |                       |
| СК 10                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | +     |       | +     |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       | +                  | +                                  |                       |
| СК 11                      | +    |      |      |      | +    |      | +    |      |      |       | +     |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       | +                  | +                                  |                       |
| СК 12                      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     | +     | +     |       |       |                    | +                                  | +                     |
| СК 13                      |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                    | +                                  |                       |
| СК 14                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | +     |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| СК 15                      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | +     |       | +     |       |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       |       |                    |                                    |                       |

## 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

|        | ОК 1 | ОК 2 | ОК 3 | ОК 4 | ОК 5 | ОК 6 | ОК 7 | ОК 8 | ОК 9 | ОК 10 | ОК 11 | ОК 12 | ОК 13 | ОК 14 | ОК 15 | ОК 16 | ОК 17 | ОК 18 | ОК 19 | ОК 20 | ОК 21 | ОК 22 | ОК 23 | ОК 24 | Виробнича практика | Виробнича (переддипломна) практика | Кваліфікаційна робота |
|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------|------------------------------------|-----------------------|
| ПРН 1  |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ПРН 2  |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ПРН 3  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       | +     |       |       |       |       | +     |       |       |       |       |       | +     | +                  | +                                  | +                     |
| ПРН 4  |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +     |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       |       |       |       | +     | +                  | +                                  | +                     |
| ПРН 5  |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    | +     |       | +     | +     | +     | +     |       |       | +     |       |       | +     | +     |       | +     | +                  | +                                  | +                     |
| ПРН 6  |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |       |       | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     | +     |       | +     |       |       | +     |                    |                                    |                       |
| ПРН 7  |      |      |      | +    |      |      |      |      | +    |       |       |       | +     |       |       |       |       |       | +     |       |       |       |       | +     |                    |                                    |                       |
| ПРН 8  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       | +     |       |       |       |       | +     | +     |       |       | +     |       |       | +                  | +                                  | +                     |
| ПРН 9  |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | +     |       | +     |       |       |       | +     |       |       |       | +     |       |       | +     |                    |                                    |                       |
| ПРН 10 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       | +     |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ПРН 11 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |       |       | +     | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ПРН 12 |      |      |      |      |      | +    |      |      | +    | +     |       |       |       |       |       |       |       | +     |       |       |       |       |       |       | +                  | +                                  | +                     |
| ПРН 13 | +    |      |      |      | +    |      | +    |      |      |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ПРН 14 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | +     |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ПРН 15 |      |      |      |      |      | +    |      |      |      |       |       |       |       | +     |       | +     |       |       |       |       |       |       |       |       |                    |                                    |                       |
| ПРН 16 |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |       | +     |       | +     |       |       |       |       |       |       | +     |       | +     | +     | +     | +                  | +                                  | +                     |
| ПРН 17 |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |       |       |       |       | +     |       |       |       | +     |       | +     |       |       | +     | +     | +                  | +                                  | +                     |

## РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій»  
першого рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент»  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
освітньої програми «Менеджмент організацій»

Рецензована оновлена освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» враховує в повній мірі вимоги Стандарту вищої освіти для першого рівня вищої освіти та передбачає динамічні та змінні процеси в освітній галузі та в системі управління і економіці в цілому.

Актуальним завданням суспільної ваги, та відповідних змістовних розробок с забезпечення управлінського сектору висококваліфікованими фахівцями, формування нового покоління управлінців, які мають глибокі знання, вміють системно та інноваційно мислити, ухвалювати ефективні рішення, керуватися принципами системності та ефективності та ставати на захист виробничо-управлінських інтересів. Одним із шляхів його виконання є одержання освіти в галузі управління та адміністрування.

Реалізація освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» дозволяє забезпечити досягнення передбачених програмних результатів навчання та набути здобувачами вищої освіти програмних компетентностей зі спеціальності. Програмні компетентності, в свою чергу, включають інтегральну компетентність, загальні та фахові компетентності, необхідні для успішної діяльності фахівця. Послідовність вивчення дисциплін, перелік та обсяг обов'язкових та вибіркового дисциплін відповідають Структурно-логічній схемі підготовки здобувачів вищої освіти і покликані сприяти забезпеченню відповідності програмних результатів навчання запитам роботодавців.

Якість змістовної складової компонент освітньо-професійної програми не викликає сумніву. Перелік обов'язкових та вибіркового компонентів освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій» в цілому логічний і послідовний. Обов'язкові та вибірково компоненти розкривають сутність актуальних на сьогодні проблем в сфері публічного управління та адміністрування формують весь перелік програмних компетентностей, передбачених програмою.

Освітньо-професійна програма підготовки бакалаврів у ВТЕІ КНТЕУ відповідає сучасному рівню розвитку науки та практики освітньої діяльності, що дозволяє рекомендувати до використання цієї програми для підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління і адміністрування».

Голова правління Літинського районного  
споживчого товариства «Гастроном»



В.В. Гром

## РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент організацій»  
першого рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент»  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
освітньої програми «Менеджмент організацій»

В умовах глобалізації, посилення конкуренції, мобільності робочої сили, швидких економічних і технологічних змін, загострюється проблема підготовки фахівців відповідно до сучасних вимог і викликів на міжнародному та національному ринках праці, переходу до інноваційної моделі розвитку економіки.

Найбільш актуальними постають питання забезпечення якості освіти та професійної підготовки, створення умов для навчання і професійного розвитку громадян упродовж життя, підвищення ефективності взаємодії між системою освіти і ринком праці в системі управління та адміністрування.

Широке коло відповідних проблем і визначає мету та конкретні завдання підготовки бакалаврів з менеджменту. Адже саме ці фахівці забезпечують ефективну роботу у комерційних структурах, державних установах, органах місцевого самоврядування, де вони займаються питаннями управління, планування, організації, координації, контролю.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» спрямована на підготовку осіб, які здійснюють наукові дослідження з новими та удосконаленими, практично спрямованими і цінними теоретичними і практичними результатами у сфері управління та адміністрування. Рецензована програма базується на системі освітніх компонентів, передбачених навчальним планом, спрямованих на формування програмних результатів, що відповідають запитам практики та дослідницько-інноваційної діяльності.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій» поєднує компетентності у сферах управління, економіки, права, бізнесу, психології та соціології повною мірою відповідає визначеним вимогам і може бути рекомендована до використання та формування особливостей і конкурентних переваг в системі підготовки бакалаврів зі спеціальності «Менеджмент», що забезпечує формування та розвиток конкретних компетентностей для ефективного управління.

Директор Приватного  
підприємства «ВінКабель»



В.В. Радзієвський